

ADERSE 2018

La sensibilité éthique des administrateurs : une étude exploratoire Québec-France

RÉSUMÉ

Si les conseils d'administration ont été largement étudiés dans leurs dimensions juridique, organisationnelle et sociologique, l'administrateur, en qualité d'individu, est relativement peu connu. Cette recherche exploratoire vise à comprendre la place et la nature de la sensibilité éthique des administrateurs dans leur processus de décision éthique. Les modèles de décision éthique les plus solides montrent en effet que cette dernière ne peut se dérouler sans une prise préalable de conscience de la dimension éthique de la situation. Cette recherche, qui mobilise le modèle de décision éthique SIM de Sonenshein et le concept de sensibilité éthique, tente d'identifier la nature de la sensibilité éthique des administrateurs et les facteurs qui en facilitent ou freinent l'expression et/ou l'utilisation. L'analyse d'entretiens réalisés auprès de 17 administrateurs français et 11 administrateurs québécois a permis d'exposer une tension entre leur désir d'intégrité et la peur de conséquences négatives, sur la poursuite de leur carrière, suite à l'expression de leur sensibilité éthique. Toutefois, des différences notables apparaissent entre les deux populations étudiées. Les résultats sont discutés, reliés au modèle théorique SIM, et ouvrent la voie à de futurs projets de recherche ainsi qu'à des recommandations pratiques.

Mots-clés : gouvernance, sensibilité éthique, administrateur, conseils d'administration, prise de décision éthique.